



Rapport d'activité

Terra Nova
Année 2012

Sommaire

Le mot des vice-présidents	5
----------------------------------	---

PARTIE I LES IDEES

1. LES NOTES D'ACTUALITE	8
2. RAPPORTS « PROJET 2012 »	9

PARTIE II COMMUNICATION : UNE NOTORIETE MEDIATIQUE, UNE VISIBILITE SUR LES SUJETS DE FOND

1. EVENEMENTS	12
1. <i>Les cycles de conférences</i>	13
2. <i>Les évènements ponctuels</i>	16
3. <i>Séminaires de travail</i>	21
2. LA PRESENCE WEB	23
3. LA PRESENCE MEDIATIQUE	25

ANNEXES

1. L'équipe	28
2. Les rapports publiés en 2012	29
3. Liste exhaustive des notes publiées en 2012	33
4. Après le 6 mai	38
5. Budget et financement	40

Le mot des vice-présidents

En présentant ce rapport d'activité, on ne peut s'empêcher de penser que 2012 aurait dû être l'année de la plénitude, du sentiment du devoir accompli et, en même temps, de l'ouverture de nouveaux chantiers prometteurs.

2012 aura été l'année d'un choc. Un choc terrible. Olivier Ferrand nous manque, personnellement, comme il manque au débat public et à l'Assemblée nationale. Son départ, profondément traumatisant, aurait, bien plus que les résultats électoraux, pu sonner la fin de cette aventure exceptionnelle, imaginée, mise en œuvre, présidée et portée par lui avant tout.

Il n'en aura pas été ainsi et, en cette fin d'année, même si la tristesse et les regrets sont toujours là, et pour longtemps, l'aventure continue grâce au collectif qu'il a su réunir autour de lui. Partenaires, coordonnateurs, experts, mécènes, adhérents, salariés, administrateurs, vous avez tous montré un très profond attachement à Terra Nova, confirmant ainsi la validité des intuitions d'Olivier et la nécessité absolue de poursuivre dans la même voie. Nous voulons ici exprimer notre gratitude à tous ceux qui, par leur engagement à nos côtés, honorent sa mémoire et font que l'avenir de notre *think tank* est, plus que jamais, très ambitieux, comme Olivier l'aurait voulu.

Il savait que Terra Nova sans les idées ne serait pas grand-chose. C'est pourquoi, dès la fin de l'été, des rapports ont été publiés, sur la santé, le numérique, la consommation, le sport ; le rythme des réunions publiques ou des séminaires a repris ; de nouveaux groupes de travail ont été lancés sur les problématiques majeures auxquelles notre pays et la majorité sont confrontés : avenir de la jeunesse, Europe, compétitivité, climat... Les difficultés donnent le vertige et appellent de notre part une détermination totale à les analyser, les prévenir, les expliquer, pour trouver des solutions. La victoire de la gauche en mai et juin dernier n'a pas posé de problèmes particuliers de positionnement. « Ni trop près, ni trop loin », telle est la réponse apportée par le conseil d'administration en septembre et cette ligne nous permettra de jouer pleinement le rôle qui doit être le nôtre.

Dans les premiers jours de 2013, nous nous retrouverons pour de nouveaux rendez-vous importants, d'abord pour l'annonce de la nouvelle gouvernance de la fondation, qui sera au diapason de ce à quoi nous croyons, en termes d'ambition et de valeurs communes. A la fin du mois de janvier, la première Université d'hiver de Terra Nova permettra aussi de faire le point et de débattre de très nombreux travaux.

Alors, au moment de quitter cette année 2012 qui restera pour toujours gravée en nos mémoires, nous formons des vœux très chaleureux pour chacune et chacun d'entre vous, en comptant, toujours, sur votre soutien et votre engagement.

Marc-Olivier Padis et Jean-Philippe Thiellay
Vice-présidents de Terra Nova

PARTIE I

Les idées

1.

Les notes d'actualité

Terra Nova publie de manière régulière des notes courtes (4 à 10 pages) en lien avec des sujets d'actualité : **en 2012, 85 nouvelles notes ont été publiées, en accès libre et gratuit sur www.tnova.fr**¹. Le premier semestre a été particulièrement riche, avec la publication dans le cadre de la campagne présidentielle de notes de décryptage des bilans et le chiffrage des programmes de Nicolas Sarkozy, François Hollande et Marine Le Pen. Le second semestre s'est centré sur des thèmes clés tels que la réforme bancaire, le débat sur la transition énergétique, la réforme de l'université, le budget 2013...

Les notes restent fidèles à la marque de fabrique de la production de Terra Nova, alliant diagnostic et forte dimension propositionnelle, en écho aux rapports des groupes de travail : école, services publics, bilan du sarkozysme, énergie, diversité, sport, santé, numérique... Elles offrent, aux décideurs et au grand public, différents niveaux de lecture possibles, leur permettant de saisir tout à la fois les enjeux de problématiques d'actualité, et d'avoir accès à des propositions de solutions politiques.

C'est dans cet esprit que Terra Nova compte poursuivre sa production de notes pour 2013, en permettant la déclinaison opérationnelle des propositions formulées dans les rapports, notamment sur les thèmes de l'économie verte, de la consolidation budgétaire, de la modernisation de l'action publique, de la démocratisation de l'Union européenne...

¹ Voir en annexe la liste exhaustive des notes d'actualité publiées en 2012.

2. Rapports « Projet 2012 »

L'année 2012 fut marquée par la publication en ligne et en format papier de nombreux rapports issus de groupes de travail pluridisciplinaires. Vous trouverez ci-dessous la liste des rapports Terra Nova publiés sur l'année 2012.

Nicolas Sarkozy 2007-2012 : le dépôt de bilan

Par le cabinet d'experts de Terra Nova

Février 2012

Biodiversité – Prendre soin de la nature : un investissement pour l'avenir

Par Aude Auroc, Jules Vertin et Maud Lelièvre

Contribution n°24, mars 2012

Banlieues et quartiers populaires : remettre les gens en mouvement

Par Jacques Donzelot, Yacine Djaziri et Anne Wyvekens

Contribution n°27, avril 2012

Quels métiers de l'aide médico-sociale aux personnes handicapées et dépendantes ?

Par Florence Weber

Contribution n°28, mai 2012

Une vision progressiste de l'entreprise

Par Marc Deluzet

Contribution n°30, mai 2012

L'axe UMPFN : vers le parti patriote ?

Par Antoine Legouest*, Barthélémy Laffemas*, Erwan Lecoeur, Grégoire Kauffmann, Ismail Tsouria*, Jean-Yves Camus, Julien Bernard*, Olivier Ferrand

Juin 2012

Investir dans l'avenir : une politique globale de compétitivité pour la France

Par Louis Schweitzer, Olivier Ferrand

Juillet 2012

Une nouvelle ambition pour le sport

Par Arnaud Flanquart, Georges Vigarello, Patrick Mignon

Contribution n°23, août 2012

Réinventons notre système de santé, au-delà de l'individualisme et des corporatismes

Par Daniel Benamouzig

Contribution n°23, août 2012

Réinventer l'abondance : pour une politique des consommations

Par Dalibor Frioux, Guillaume Cantillon

Contribution n°22, septembre 2012

Numérique : renouer avec les valeurs progressistes et dynamiser la croissance

Par Gabriel Lavenir, Nelly Fesseau

Contribution n°25, octobre 2012

PARTIE II

Communication : une notoriété médiatique, une visibilité sur les sujets de fond

1. Evènements

Terra Nova depuis sa création tient au débat public, à travers l'organisation de conférences, débats, séminaires, d'accès libre et gratuit. Grâce à des partenariats fidèles avec la Mairie du 3^e arrondissement de Paris, la Bellevilloise, *Alternatives économiques*, la revue *Esprit*, le *Nouvel observateur*, *Libération*, Sciences Po Paris, mais également cette année le WWF France et *Respect Mag* (Groupe SOS), Terra Nova a traité de nombreux sujets de politiques publiques à travers des débats équilibrés, réguliers. Le public a toujours répondu présent.

1. LES CYCLES DE CONFERENCES

« Esprit Public » en partenariat avec la revue *Esprit*, le magazine *Alternatives Economiques* et la Mairie du 3e.

Quelles solutions pour le Mal-logement ? 11 janvier 2012

Avec **Denis Burckel**, rapporteur du rapport Terra Nova : « *L'accès au logement : une exigence citoyenne, un choix politique* », et **Pascale Dietrich-Ragon**, auteure de la thèse « *Le logement intolérable. Habitants et pouvoirs publics face à l'insalubrité* ».

Quel rôle pour les think tanks dans la campagne présidentielle ? 19 septembre 2012

Avec **Thomas Legrand**, journaliste politique à France Inter, **Marie-Cécile Naves**, politiste, auteure de "*La fin des néoconservateurs ?*" et chargée de mission au Centre d'analyse stratégique, et **Stéphane Rozès**, président de Cap (Conseils, analyses et perspectives) et enseignant à Sciences-Po et HEC.

Quel avenir pour le nucléaire ? 16 octobre 2012

Avec **Benjamin Dessus**, président de l'association Global Chance, **Alain Gras**, sociologue, professeur à l'Université Paris I Panthéon-Sorbonne et directeur du Centre d'études des techniques des connaissances et des pratiques (CETCOPRA), et **Hervé Kempf**, auteur de « *l'oligarchie ça suffit, vive la démocratie* ».

Elections américaines. Economie, politique étrangère : quels défis à relever ? 7 novembre 2012

Avec **Maya Kandel**, chargée d'études sur les Etats-Unis et la relation transatlantique au sein du domaine Sécurité européenne et transatlantique de l'IRSEM (Institut de recherche stratégique de l'Ecole militaire) et chercheuse associée à l'Université Paris 3-Sorbonne Nouvelle, et **Florence Pisani**, économiste chez Dexia Asset Management et enseignante à l'université Paris-Dauphine.

Les débats « Poings de vue » en partenariat avec La Bellevilloise

Les Hautes Rémunérations, 18 janvier 2012

Avec **Martin Hirsch**, président de l'Agence du service civique et **Augustin Landier**, professeur d'économie à la « Toulouse School of economics ».

La République et les populismes, 13 Juin 2012

Avec **Clémentine Autain**, militante au Front de Gauche, co-directrice du mensuel Regards, **Bruno Jeanbart**, directeur des études politiques d'Opinion Way et **Elisabeth Lévy**, journaliste et essayiste, rédactrice en chef du magazine Causeur. Débat animé par **Laurent Joffrin**, directeur de la rédaction du *Nouvel Observateur*.

Palestine à l'ONU : un statut d'Etat non-membre suffit-il ? 5 décembre 2012

Hael Al Fahoum, Ambassadeur et chef de la Mission de Palestine en France, **Pascal Boniface**, directeur de l'IRIS (Institut de relations internationales et stratégiques), **David Elkaim**, membre du bureau de J Call France et **Beligh Nabli**, Maître de conférences à Sciences Po.



Conférences Terra Nova-Sciences Po

Moderniser la vie politique, 25 février 2012

Avec **Julien Bayou**, directeur de la mobilisation de la campagne d'Eva Joly et co-fondateur des collectifs Jeudi Noir et Génération Précaire, **Marjorie Paillon**, Journaliste à France 24 et co-fondatrice de ilovepolitics.info, **Benoît Thieulin**, fondateur de l'agence la Netscouade et membre du bureau de Terra Nova et **Thierry Vedel**, chargé de recherches CNRS au CEVIPOF

L'autonomie des jeunes, 13 mars 2012

Avec **Guillaume Allègre**, économiste et auteur du rapport « *L'autonomie des jeunes au service de l'égalité* », **Laurianne Deniaud**, ancienne présidente du MJS et conseillère jeunesse de François Hollande, **Bruno Julliard**, secrétaire national à l'éducation au Parti Socialiste et adjoint de la ville de Paris chargé de la jeunesse et **Bruno Palier**, directeur de recherches du CNRS à Sciences Po et membre du conseil scientifique de Terra Nova

2012 : Quelle égalité femmes-hommes ? 24 avril 2012

Avec **Roselyne Bachelot**, ministre des Solidarités et de la Cohésion sociale, **Dalibor Frioux**, co-rapporteur du rapport « *L'implication des hommes, levier dans la lutte pour*

l'égalité des sexes » et romancier, **Caroline de Haas**, spécialiste des questions femmes-hommes au Parti socialiste, **Hélène Périvier**, économiste à l'OFCE, co-responsable du Programme de Recherche et d'Enseignement des SAvoirs sur le GENre, (PRESAGE)

Cycle du groupe SOS « Alter mardis »

Emploi et diversité, une alliance nécessaire ?, 31 janvier 2012

avec **Olivier Ferrand**, **Vincent Edin**, co-auteur de *Chronique de la discrimination ordinaire*, **Saïd Hammouche**, président et fondateur de Mozaïk RH, fellow Ashoka, **Thibaut Guilluy**, directeur général du Groupe Ares, **Philippe Cohen**, *senior executive* Accenture, programme Uteam Université et directeur du projet Passeport Avenir, **Laurent Depond**, directeur de la Diversité du groupe France Télécom – Orange et d'**Abdellah Mezzouane**, secrétaire général CGPME IdF.

Doit-on moraliser la rémunération des grands dirigeants ?, 9 octobre 2012

Marc-Olivier Padis, vice-président de Terra Nova, **Alain Lipietz**, Fondation Copernic, et **Agnès Verdier-Molinié**, directrice de l'IFRAP

2. LES EVENEMENTS PONCTUELS

Etats généraux du Renouveau, Grenoble, 27-29 janvier 2012

Terra Nova a organisé les ateliers suivants :

- Les classes populaires, avec Jean-François Kahn et Olivier Ferrand ;
- L'accès au sport, avec Valérie Fourneyron, Pascal Boniface et Georges Vigarello ;
- Banlieues, jusqu'à quand les outsiders de la République? Avec Manuel Valls et Jacques Donzelot ;
- Pour une fiscalité éthique et équitable, avec Thomas Piketty et Jean-Hervé Lorenzi ;
- L'euro est-il un échec ? Avec Pierre Moscovici et Michel Barnier.

Visite de Jeremy Rifkin, 6-9 février 2012

Fondateur de la *Foundation on Economic Trends*, Jeremy Rifkin a été invité par Terra Nova à plusieurs événements - conférence de presse, dîner de gala et conférence publique - à l'occasion de la sortie en France de son ouvrage *La troisième révolution industrielle*.

Les journées de Strasbourg, 2^{nde} édition, 16 et 17 mars 2012



Deux journées de débats organisées à Strasbourg, en partenariat avec *Le Nouvel Observateur* : 42 débats, 115 intervenants, plus de 15 000 participants.

La quasi-totalité des leaders socialistes, des nombreux représentants de toutes les sensibilités de la gauche, des représentants du gouvernement actuel étaient présents. L'évènement a permis une densification de notre réseau (relations presse, mobilisation interne), une forte visibilité externe et sur le web. Dans la presse locale et nationale, la manifestation a donné lieu à de nombreux articles (*La Tribune, DNA...*).

La Climate Week, « la semaine de débats sur le climat », du 26 au 31 mars 2012

Une semaine de débats sur le climat à Paris, en partenariat avec le WWF France : 6 débats, 50 intervenants, plus de 15 000 participants.

- Une table-ronde organisée pour interpellier les représentants des candidats sur leur programme en matière d'énergie, avec Yannick



Jadot, Chantal Jouanno, Marie-Hélène Aubert, etc.

Des débats de haut niveau spécifiquement sur les enjeux de la politique énergétique, les scénarios énergétiques, le nucléaire, les énergies renouvelables, la précarité énergétique.

Soirée France Métissée, 2 avril 2012

En partenariat avec *Respect Mag* et la Bellevilloise.

Suite à l'Appel aux candidats lancé le 24 janvier 2012, Terra Nova et *Respect Mag* ont organisé une soirée-événement pour célébrer la "France métissée" et interpeller les candidats à l'élection présidentielle de juin 2012.

De nombreux artistes et intellectuels étaient présents à cet événement d'envergure nationale. Plus de 400 personnes étaient présentes et six des candidats à la présidentielle, François Hollande, Eva Joly, Jean-Luc Mélenchon, François Bayrou, Nicolas Sarkozy et Philippe Poutou ont réagi aux propositions pour une France Métissée.



Terra Nova aux Universités d'été du Parti Socialiste, 25-26 août 2012

Débat le samedi 25 août avec Najat Vallaud-Belkacem, porte-parole du gouvernement, et Yannick Jadot, député Europe Ecologie-Les Verts sur les 100 jours de François Hollande, à La Rochelle.



Stand Terra Nova aux universités d'été du Parti socialiste



Débat avec Najat Vallaud-Belkacem et Yannick Jadot, « Les 100 jours de François Hollande », animé par Jean-Philippe Thiellay.

Hommage à Olivier Ferrand, Hôtel de Lassay, 10 octobre 2012

Le 10 octobre 2012 s'est déroulé un colloque d'hommage à Olivier Ferrand en présence des experts de Terra Nova, de ses partenaires, et de personnalités politiques, rassemblant 200 personnes. Le colloque fut ouvert par **Claude Bartolone**, président de l'Assemblée nationale.

La première table ronde a réuni les interventions de **Kemal Dervis**, ancien ministre des finances de la Turquie, vice-président de la Brookings Institution, **Thierry Pech**, directeur de la rédaction d'*Alternatives Economiques*, **Claude Askolovitch**, journaliste et **Edouard Philippe**, député-maire du Havre.

Le parcours politique d'Olivier Ferrand a été salué lors de la deuxième table ronde par **Arnaud Montebourg**, ministre du Redressement productif, à travers l'aventure des primaires, **Pierre Aidenbaum**, maire du 3^e arrondissement de Paris, qui avait offert à Olivier Ferrand sa première expérience locale. **Jean-Pierre Maggi**, député de la 8^e circonscription des Bouches-du-Rhône a fait part de son retour d'expérience sur la campagne des élections législatives de 2012. Et **Rokhaya Diallo**, fondatrice des Indivisibles et militante associative, a raconté sa rencontre avec Terra Nova.

Enfin, les derniers intervenants ont livré leur ressenti sur les futurs défis de Terra Nova. **Matthias Fekl**, député du Lot-et-Garonne, a livré son approche de Terra Nova vu du Parti Socialiste, **François De Rugy**, député de Loire-Atlantique, sur l'aspect « Terra Nova vu des Verts », et **Gaby Bonnand**, ancien secrétaire national de la CFDT et ancien président de l'UNEDIC, a partagé sa vision de Terra Nova vu des partenaires sociaux. Le colloque fut conclu par **Manuel Valls**, ministre de l'Intérieur.



Forum des think tanks, 15 décembre 2012

Pour la 3^{ème} édition du forum des think tanks, 23 think tanks se sont retrouvés la journée du samedi 15 décembre 2012 à la Sorbonne pour leur forum annuel. Placé sous le signe du pluralisme et de la convivialité, cet événement cherche à promouvoir un débat politique apaisé et de qualité. Les participants se réunissent pour croiser leurs réflexions et confronter leurs propositions autour d'enjeux contemporains majeurs.

Jean-Philippe Thiellay a participé à la 2^{ème} table ronde "*Quelles dépenses publiques pour quel modèle social ?*".

Comptabilisant 1000 inscrits et 2000 vues à distance grâce à la retransmission des débats en direct sur Internet, ce forum, organisé par et pour des think tanks, est devenu un rendez-vous incontournable de l'année.



3. SEMINAIRES DE TRAVAIL

Quelle politique de transport pour demain ?

A l'occasion de la parution du rapport « Pour une mobilité durable », Terra Nova a organisé un séminaire à l'Assemblée nationale, avec le concours de **Michel Destot**, député-maire de Grenoble.

L'industrie en Europe : quels leviers pour une économie sobre en carbone ? en partenariat avec l'Institute for Public Policy Research (IPPR)

Terra Nova, en partenariat avec le think tank britannique Institute for Public Policy Research (IPPR), a mené une étude sur les conditions permettant à l'industrie d'évoluer vers un modèle économe en carbone. Ce travail fut conduit simultanément dans cinq pays européens : la Grande-Bretagne, la Pologne, l'Allemagne, l'Espagne et la France. Pour contribuer à cette réflexion, un séminaire de travail fut organisé autour d'experts du monde de l'industrie, ainsi que des responsables politiques et des universitaires. Le rapport IPPR et sa synthèse traduite en français ont donné lieu à publication.

Quelle politique économique et industrielle pour la France ?

En mars et mai dernier, Terra Nova a organisé deux séminaires de travail sur cette question. Ces séminaires regroupaient les grands patrons des entreprises françaises. Le premier s'est déroulé en présence de **Michel Sapin**, aujourd'hui ministre du travail ; le second en présence de **Laurent Fabius**, aujourd'hui ministre des Affaires étrangères. Ces séminaires ont donné lieu à la publication du rapport « Investir dans l'avenir, une politique globale de compétitivité pour la France », par Louis Schweitzer et Olivier Ferrand.

Réinventons notre système de santé

Séminaire de travail à l'Assemblée nationale en octobre 2012 en présence de **Christian Paul**, député PS de la Nièvre et rapporteur du projet de loi de financement de la sécurité sociale et **Daniel Benamouzig**, président du groupe de travail de Terra Nova sur la santé.

Politiques de compétitivité : quels choix pour la France ?

Séminaire de travail à l'Assemblée nationale en décembre 2012 en présence notamment de **Pierre Moscovici**, ministre de l'Economie et des Finances, **Michel Sapin**, ministre du Travail, de l'Emploi, de la Formation professionnelle et du Dialogue social, **François Chérèque**, ancien secrétaire général de la CFDT, **Gilbert Cette**, professeur d'économie à l'Université de la Méditerranée Aix-Marseille II, **Michel Rocard**, ancien Premier ministre, Président d'honneur du conseil scientifique de Terra Nova, **François de Rugy**, député EELV de Loire-Atlantique, président du groupe Ecologistes à l'Assemblée nationale, **Jean-François Roubaud**, président de la Confédération générale des petites et moyennes entreprises, **Karine Berger**, députée PS des Hautes-Alpes, **Louis Schweitzer**, président

d'honneur de Renault, co-auteur du rapport de Terra Nova « Investir dans l'avenir : une politique globale de compétitivité pour la France », **Philippe Aghion**, professeur d'économie à l'université de Harvard, **Xavier Ragot**, conseiller économique de Monsieur le ministre du Redressement productif.

2. La présence web

Pendant la campagne présidentielle, Terra Nova a mis en place un nouveau site de décryptage de la primaire et de la présidentielle :

www.débats2012.fr

Les objectifs :

- Analyser et décrypter les programmes de tous les candidats
- Etre un média de la présidentielle
- Faire du web un axe stratégique de l'activité de Terra Nova pendant les présidentielles.



L'objectif de 100 000 visiteurs uniques fut largement dépassé avec 155 768 visiteurs uniques entre le 12 décembre 2011 et le 6 mai 2012.

Au total, 535 135 pages ont été vues pendant la campagne présidentielle, soit 2,82 pages en moyenne par visite. Le post le plus consulté fut « Le programme complet de François Hollande », vu 24 432 fois.

En cinq mois, Debats2012 a publié :

- le bilan de Nicolas Sarkozy sur tous les grands thèmes de politiques publiques
- l'intégralité des programmes des dix candidats à la présidentielle
- une analyse des propositions des principaux candidats (tranche de 75 % d'impôts sur le revenu pour F. Hollande, TVA sociale pour N. Sarkozy, sortie de l'euro pour M. Le Pen, ...)

Débats2012 a également présenté les travaux de la cellule chiffrage de Terra Nova, notamment en publiant quotidiennement un « chiffre du jour » sur le bilan de Nicolas Sarkozy, en chiffrant les programmes des quatre principaux candidats : F. Hollande, N. Sarkozy, M. Le Pen, F. Bayrou. Un pic historique de consultation a été atteint le 2 mai 2012 (11 136 visiteurs uniques) à l'occasion de la sortie de l'article « Crédibilité des programmes : Avantage à François Hollande »

La présence sur les médias sociaux



La page Facebook de Terra Nova a 8 831 « fans »², soit 1500 abonnés de plus en six mois. Les publications sont systématiques, pour la parution de rapports, notes, pour la diffusion des articles et des événements concernant Terra Nova.

On constate depuis un an que les publications gagnent en viralité. Elles sont vues en moyenne par 1500 personnes, mais l'interaction qu'elles suscitent est un indicateur de plus en plus prégnant de la visibilité de nos actions. En effet, la publication est systématiquement « likée », commentée et partagée. Les dernières notes et rapports sur le numérique, sur la sécurisation des parcours professionnels, sur la consommation ou sur la Palestine connaissent un vrai succès, en raison d'un effort de mise en lien des rapports et notes avec l'actualité gouvernementale et sociétale. Un choix de Terra Nova engagé depuis la création du site Débats 2012 et sa volonté de « fact checker » et de « e-riposter » à l'actualité. Cette ligne éditoriale doit se retrouver aujourd'hui dans notre stratégie de communication sur les réseaux sociaux.



Le compte Twitter de Terra Nova avec ses 14 574 abonnés³ est un des plus influents en termes de politiques publiques et d'actualité, se positionnant comme un média à part entière. Le partage d'articles de presse, de notes et de rapports donne lieu à de nombreux « retweet » et autres interactions qui confortent la visibilité et l'influence de ce compte.

Les « live-tweets » d'événements séduisent de nouveaux adeptes (ex : + 28 followers à la suite du forum des think tanks). Ils font non seulement connaître nos activités mais montrent également notre dynamisme et notre envie d'ouverture démocratique, très appréciés sur ce réseau social.

² Au 10/12/2012. A titre de comparaison, 5 813 pour la Fondation Jean Jaurès.

³ Au 10/12/2012. A titre de comparaison, le Parti Socialiste compte 46 698 abonnés, le *Center for American Progress* 25 004, la fondation Jean Jaurès 3 995, et l'Institut Montaigne 5 442.

3.

La présence médiatique

Terra Nova fut présent dans les medias durant l'année 2012 à travers deux formats :

- la couverture des rapports à l'occasion de leur publication ;
- les interventions régulières d'Olivier Ferrand dans la presse sur les sujets d'actualité.

Pour la 2ème année consécutive, Terra Nova a remporté le prix des journalistes et le prix de Think Tank de l'année, dans le cadre de la seconde cérémonie des « Trophées des Think Tanks », organisée par l'Observatoire français des think tanks en partenariat avec Burson Marsteller i&e.



Couverture presse des rapports Terra Nova – exemples sélectionnés depuis août 2012

Sport

- « [La fondation Terra Nova veut instaurer un droit au sport](#) », La Croix, 26/07/2012
- « [Un rapport de Terra Nova propose l'instauration d'un droit au sport](#) », La Gazette, 26/07/2012

Santé

- « [Terra Nova publie un rapport décapant pour « réinventer » le système de santé](#) », AFP, 23/08/2012
- « [Terra Nova fait des propositions pour réinventer le système de santé](#) », Le Monde, 24/08/2012
- « [Terra Nova veut réinventer le système de santé](#) », Le Point, 23/08/2012
- « [Terra Nova veut transformer le système de santé actuel](#) », terrafemina, 23/08/2012
- « [Il faut réinventer notre système de santé recommande Terra Nova](#) », France Info, 23/08/2012
- « [Réforme du système de santé : pavé dans la marre de Terra Nova](#) », L'express, 23/08/2012

Consommation

- « [85 idées pour remplacer le pouvoir d'achat](#) », *Libération*, 14/09/2012
- « [Pouvoir d'achat, des propositions qui changent la vie](#) », *Le Monde.fr*, 18/09/2012

Numérique

- « [Les recettes de Terra Nova, think tank de gauche, pour doper le numérique](#) », *Les Echos*, 15/10/2012

Energie

- « [Alain Grandjean : « la transition énergétique sécurise l'avenir »](#) », *Libération*, 3/12/2012

Sécurisation des parcours professionnels

- « [Pour Terra Nova, le modèle social français « s'effrite depuis plus de vingt ans »](#) », *La Tribune*, 11/12/2012
- « [Négociation sur l'emploi : Terra Nova pousse à un accord audacieux](#) », *Les Echos*, 12/12/2012

Tribunes

- William Leday, coordinateur du pôle « Affaires étrangères », « [Non, le scénario libyen ne peut se reproduire !](#) », *Le Monde.fr*, 20/08/2012
- Mehdi Thomas Allal, coordinateur du pôle « anti-discrimination », « [Pour un Parti socialiste vraiment représentatif](#) », *Mediapart*, 3/08/2012

Des portraits d'hommage à Olivier Ferrand dans la presse

- « [Olivier Ferrand, pressé de vivre](#) », Claude Askolovitch, *Marianne*
- « [Olivier Ferrand, bâtisseur de la victoire de la gauche](#) », Laurent Joffrin, *Nouvel observateur*
- « [Olivier Ferrand, esprit libre à gauche](#) », Nicolas Barré et Cécile Cornudet, *Les Echos*
- « [Olivier Ferrand, socialiste à part](#) », Laure Bretton, *Libération*
- « [Olivier Ferrand, le réformisme un peu moins vide](#) », Stéphane Allières, *Mediapart*
- « [Tribute to Olivier Ferrand](#) », Roger Liddle & Peter Mandelson, *Policy network*
- « [Olivier Ferrand, celui qui discutait toujours](#) », Hervé Nathan, *Marianne*
- « [Le PS et le culte du vieil Etat](#) », Eric Le Boucher, *Slate* et *Les Echos*
- « [Olivier Ferrand, l'ambition tranquille](#) », Hervé Bentégeat, *Slate*

Annexes

1. L'équipe

Président (juin 2012) : Olivier Ferrand
Présidente d'honneur : Carole Ferrand
Vice-présidents : Jean-Philippe Thiellay et Marc-Olivier Padis
Trésorier : Gérard Petit

L'équipe exécutive

Anne Laroche, responsable des publications
Alice Bonnet, responsable des partenariats
Elsa Meyer, chargé des relations presse et politiques
Amélie Pauvert, chargée de mission communication et évènements

Le cabinet d'experts

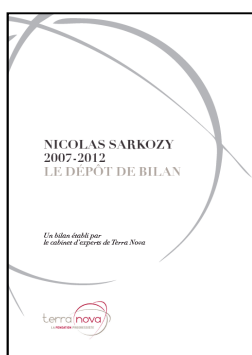
Les experts de Terra Nova forment une communauté de près de 800 personnalités qualifiées, issues de la fonction publique, du monde universitaire, de l'entreprise, du monde associatif. Cette communauté est structurée en 17 pôles **d'expertise** couvrant la totalité du champ des politiques publiques. Ils sont supervisés par un ou plusieurs coordinateurs *souhaitant garder l'anonymat*, parmi lesquels :

Mehdi Allal, coordonateur du "pôle immigration, intégration et non-discrimination"
Thomas Chalumeau, co-coordonateur du "pôle économie et finances"
Ismaël Ferhat, coordinateur du "pôle éducation"
Nelly Fesseau, coordinatrice du "pôle culture" et du "pôle numérique"
Arnaud Flanquart, coordinateur du "pôle jeunesse et sport"
William Leday, co-coordonateur du "pôle défense et affaires étrangères"
Agnès Martinel, coordinatrice du pôle « justice »

2.

Les rapports publiés en 2012

Nicolas Sarkozy 2007-2012 : le dépôt de bilan



Constat

Le bilan du président sortant Nicolas Sarkozy est sans appel : explosion du taux de chômage, crise sociale sans précédent, croissance atone, dégradation de la compétitivité, aggravation des injustices et mise à mal des valeurs de la République. Au-delà de la présidence de Nicolas Sarkozy, les experts de Terra Nova dressent également le bilan de dix années de droite au pouvoir.

1-Dette et finances publiques

600 milliards de dette supplémentaire depuis 2007, une politique fiscale favorable aux classes les plus aisées.

2- Un Etat social affaibli

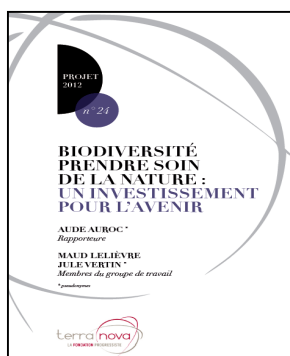
Chômage de masse, appauvrissement réel des Français, dégradation de l'accès au soins, une réforme des retraites qui n'est pas à la hauteur, aucune politique envers la famille et la lutte contre la dépendance, une école livrée à elle-même, une casse des services publics, une réforme de l'Etat brutale et inefficace.

3- Une qualité de vie dégradée et une République abîmée

Politique culturelle obsolète, un désengagement de l'Etat dans le sport, le refus d'une transition énergétique nécessaire, aucune politique envers l'agriculture ou les transports

4-International et Europe : une perte d'influence

Biodiversité – Prendre soin de la nature : un investissement pour l'avenir



Constat

Détérioration des milieux naturels, disparition des espèces animales et végétales, dégradation par l'homme des services issus des écosystèmes : l'effondrement actuel de la biodiversité est une crise aussi grave que le changement climatique pour l'avenir de l'humanité. Cette crise peine à mobiliser les opinions publiques et à susciter des politiques volontaristes. Dans son rapport, Terra Nova formule des propositions pour donner à la

biodiversité une visibilité politique, économique et juridique, renforcer et prendre en charge les solidarités écologiques, investir pour la restauration et le développement de la biodiversité, évaluer les résultats et rendre compte aux citoyens".

Propositions

Améliorer l'intégration des enjeux liés à la protection de la biodiversité ;

Organiser des États généraux de la nature, à l'échelle communale ou intercommunale ;

Définir juridiquement une nomenclature des préjudices commis envers la biodiversité et formuler des recommandations claires quant aux montants financiers sur lesquels fonder les indemnisations et quant aux bénéficiaires.

Banlieues et quartiers populaires : remettre les gens en mouvement



Constat

Sous l'impulsion de la politique de la ville et des projets de rénovation urbaine, le décor des banlieues et quartiers populaires a souvent changé sans que ne change le destin de leurs acteurs. Plutôt que la fuite en avant vers toujours plus de moyens, ce rapport, en établissant le bilan des politiques menées depuis vingt ans, esquisse les grands traits d'une véritable politique pour la ville. Aujourd'hui, les solutions à la crise passent par les banlieues.

Propositions

Changer d'approche. Se baser sur l'approche américaine place / people pour faire une lecture critique des politiques publiques menées en banlieues

Constituer des conseils locaux composés d'habitants représentant toutes les particularités d'un quartier pour guider la décision des élus en matière de rénovation urbaine et sociale et en faire des interlocuteurs.

Faire que ces conseils définissent des priorités en matière de sécurité valables tant pour la police nationale que pour la police municipale

Faire que l'éducation prenne appui sur le quartier et relie les élèves tant à l'université qu'aux entreprises

L'insertion : remplacer l'effet d'aubaine aux entreprises dans les ZFU par l'obligation faite aux banques d'investir dans « les territoires délaissés » et la facilitation aux habitants d'en sortir par le recours à « l'emploi franc »

Investir dans l'avenir : une politique globale de compétitivité



Constat

Depuis dix ans, la France décline dangereusement dans la mondialisation. Ce rapport veut contribuer à définir une politique globale de compétitivité pour la France, divisée en vingt-huit propositions à travers quatre grands axes nationaux et une politique européenne.

Propositions

Faire de l'Etat un nouveau stratège industriel, par la création d'un commissariat général à la compétitivité et d'un conseil national de l'industrie.

Donner la priorité aux investissements ;

Restaurer les investissements publics (à peine 6% des dépenses publiques) passe en priorité par un programme d'investissement d'avenir annuel ;

Améliorer la compétitivité-prix ;

Encourager le développement des entreprises de taille intermédiaire (ETI) ;

Un axe européen : proposer une politique européenne de compétitivité ;

Construire un environnement économique favorable à la compétitivité.

Une nouvelle ambition pour le sport



Constat

Le sport est un « angle mort des politiques publiques ». Le rapport formule dix propositions pour réformer et inventer les politiques publiques autour du sport, notamment pour : accroître la pratique de tous afin de mieux satisfaire les attentes sanitaires autant que sociales et culturelles ; faire de la puissance publique une force d'impulsion et de régulation, réviser la gouvernance et les financements ; trouver un juste développement du sport de haut niveau.

Propositions

Instaurer un droit au sport ;

Assurer un égal accès au sport ;

Donner le goût du sport aux enfants ;

Accompagner la modernisation du monde associatif ;

Créer un statut du bénévole, démocratiser les fédérations ;

Encourager la pratique sportive de haut-niveau, garantir son exemplarité ;

Réguler le sport spectacle ;

Favoriser la recherche en sciences du sport ;

Reconnaître le rôle des collectivités territoriales dans la gouvernance du sport ;

Investir sur le sport tout en maîtrisant les dépenses publiques.

Réinventons notre système de santé



Constat

Souvent considéré comme une référence, le système de santé français apparaît comme un des socles du progrès social. Mais cet héritage est menacé : d'abord, et de façon très visible, par l'accumulation de déficits ; ensuite, et de façon plus profonde, par l'émergence de comportements individuels et l'atténuation des formes d'appartenance collective à partir desquelles avait été conçu le système de santé en 1945.

Ce rapport tente de réinventer notre système de santé en prenant en compte la vigueur de l'individualisme et l'affaiblissement des appartenances professionnelles, en intégrant ces principes sans renoncer à la solidarité, en envisageant de nouveaux équilibres.

Propositions

- Lutter contre les inégalités sociales de santé ;
- Renouveler le modèle de prévention ;
- Étendre la couverture maladie ;
- Coordonner les soins ;
- Instituer l'État de santé.

Réinventer l'abondance : pour une politique des consommations



Constat

La société de consommation est en crise : crise écologique, injustice du partage des ressources à l'échelle globale, baisse du pouvoir d'achat... La consommation est devenue synonyme de frustration des désirs, érosion du lien social, dangers pour la planète et contraintes pour les ménages. Le rapport de Terra Nova propose de réorganiser nos usages, nos besoins et nos productions pour réinventer une politique sociale et écologique des consommations

Propositions

- Repenser le pouvoir d'achat pour sortir de la seule logique économique et financière ;
- Donner plus de pouvoirs aux consommateurs ;
- Les protéger dans leur quotidien.

3.

Liste exhaustive des notes publiées en 2012

Janvier 2012

Sondage exclusif – Nicolas Sarkozy : son bilan, son boulet

Par François Bazin

Les Français et la sécurité – sondage OpinionWay et Terra Nova

Par Terra Nova

Combien coûterait une perte du AAA ?

Par Thomas Chalumeau

Les étudiants étrangers : nouveaux ennemis de l'intérieur ?

Par Michel Destot, pôle enseignement supérieur et recherches de Terra Nova

La Hongrie et la discrétion coupable de l'Europe

Par Marie Gautier

Quotient familial : une réforme au secours des classes populaires

Par Olivier Ferrand, Pôle Affaire sociales

Le projet de Marine Le Pen : un chiffrage de science-fiction, un scénario financier à la grecque

Par Olivier Ferrand

Perte du triple A : la France sanctionnée

Par Thomas Chalumeau

Sommet social : un bonsaï pour masquer la forêt

Par Thomas Chalumeau et Olivier Ferrand

France Métissée : « 2012, l'appel aux candidats », 16 propositions pour faire bouger la République

Par Marc Cheb Sun et Olivier Ferrand

Projet de Traité intergouvernemental : égarements européens face à la crise

Par Mathilde Lanathoua

Quelle politique pour l'Afrique en avril 2012 ?

Par Luc Machet

Février 2012

Prévenir et guérir par le sport

Par Arnaud Flanquart, Jean-Marc Descotes, Laurent Zelek, Thierry Bouillet

Le pacte pour l'égalité et la diversité

Par Louis-Georges Tin

Projet de François Bayrou : la rigueur et après ?

Par la cellule chiffrage de Terra Nova

Propositions pour une justice renouvelée

Par Groupe Casamayor

De nouvelles ambitions pour l'enseignement professionnel

Par Daniel Bloch et Juliette Tardieu

Photovoltaïque : le gouvernement a manqué de lumières

Par Elsa Chabannes, Jules Martial et Laurent Simon

Politique fiscale : l'anti-réforme

Par Daniel Vasseur

Construire un avenir de qualité pour toutes et tous

Par Bruno Palier

Politique de la demande, politique de l'offre

Par Jean Peyrelevade

La recherche sur les embryons et les cellules souches embryonnaires

Par Valérie Sebag-Depadt

Chômage, pauvreté, exclusion : les oubliés du quinquennat

Par Terra Nova

Non au référendum d'initiative populiste

Par Olivier Ferrand

Les outre-mers méprisés

Par Marc Vizio

Loi sur le génocide arménien : chronique d'une censure annoncée

Par Bernard Juarez et Marie Gautier

« Moins de professeurs mieux payés » : le marché de dupes présenté aux enseignants

Par Ismail Tsouria

Mars 2012

Supprimer le mot « race » de notre ordre juridique

Par Beligh Nabli

La sécurité, talon d'Achille de Marine Le Pen

Par Victor Ippécourt

Programme de Marine Le Pen : un justice au service du « tout répressif »

Par Camille Pechmaho

La laïcité selon Marine Le Pen : un principe perverti au service de l'islamophobie

Par J.P de Lisle

Marine le Pen et la déconstruction européenne

Par Mathilde Lanathoua

Sortir de l'euro pour sortir de la crise : une recette aux effets désastreux

Par Mathilde Lanathoua

Décryptage du programme de Marine Le Pen sur les thèmes justice, sécurité, laïcité, Europe

Par Terra Nova

Le bilan redistributif du sarkozisme
Par le pôle Economie et finances de Terra Nova

Elections russes : chronique d'une victoire à la Pyrrhus
Par Alice Bonnet et William Leday

Pour une véritable logique de démocratisation de la réussite scolaire
Par Ismaël Ferhat, Olivier Ferrand

Nicolas Sarkozy ou la mise en spectacle de l'Etat
Par Antoine Legouest

Schengen, nouveau bouc émissaire de Nicolas Sarkozy
Par Frédéric Rampal

Les valeurs de la République
Par Olivier Ferrand

Programme de François Hollande : évaluation du volet recettes
Par la cellule chiffrage de Terra Nova

Sécurité : après dix d'agitation, un domaine à rebâtir
Par Valérie Sagant

Bilan européen : la paralysie malgré le volontarisme
Par Olivier Ferrand

Immigration : le gouvernement a un problème avec les étrangers
Par J-P de Lisle

Education : Nicolas Sarkozy en échec scolaire
Par Ismail Tsouria

Avril 2012

France métissée – l'appel aux candidats : réaction des candidats
Par Terra Nova

Comptes publics : pourquoi Nicolas Sarkozy doit s'expliquer devant les français
Par le pôle Economie – Finances de Terra Nova

Politique de la ville et richesse des quartiers : renouveler le regard sur les quartiers défavorisés
Par Marie-Odile Terrenoire

Dépenses et hausse d'impôts : les zones d'ombre du programme de Nicolas Sarkozy
Par la cellule chiffrage de Terra Nova

Formation des salariés ou des chômeurs : le rapport Larcher dans l'impasse
Par Martin Richer

Pour sortir de la crise, combiner Keynes et Schumpeter
Par Henri Rouilleault

Politique du livre : quelles révolution numérique voulons-nous ?
Par Alice Carroll

UMP/FN : vers un bloc néoconservateur
Par Olivier Ferrand

Mai 2012

Le « vrai travail : une journée de fête pour cinq années de défaite

Par Martin Richer

Présidentielle : interrogés par Terra Nova, 70 intellectuels et membres de la société civile se mobilisent en faveur de François Hollande

Par Terra Nova

Avec François Hollande, la victoire des idées progressistes

Par Terra Nova

Construisons une Europe de la relance

Par Olivier Ferrand et 35 intellectuels européens

Manifeste pour un musée des histoires coloniales

Par Françoise Vergès, Marc Cheb Sun, Nicolas Bancel, Pascal Blanchard

Buisson : une défaite à la Pyrrhus

Par Olivier Ferrand

Juin 2012

L'innovation en France : un système en échec

Par Nicolas Von Bülow

Législatives 2012 : dernière étape avant l'UMPFN

Par Olivier Ferrand

L'industrie en France : quels leviers pour une économie sobre en carbone ?

Par IPPR, Terra Nova

Juillet 2012

Hommage à Olivier Ferrand

Par Terra Nova

Olivier Ferrand : la disparition d'un européen

Par Thomas Chalumeau et Guillaume Klossa

Message de Marc-Olivier Padis et Jean-Philippe Thiellay, vice-président de Terra Nova, et Carole Ferrand, membre fondateur

Août 2012

Pour un parti socialiste vraiment représentatif

Par Mehdi Thomas Allal

Non, le scénario libyen ne peut se reproduire

Par William Leday

Interview de Daniel Benamouzig sur le rapport « Réinventons notre système de santé »

Par Terra Nova

Septembre 2012

Quelle réforme de la carte scolaire ? Pour rompre avec les logiques ségrégatives

Par Pierre Merle

Terra Nova une nouvelle fois élu Think Tank de l'année

Par Terra Nova

Transparence des industries extractives : L'Europe sans ambition ?

Par Valérie Rouayrenc

Quelques repères pour la psychiatrie publique

Par Guillaume Pradalié, Piero Chierici

Il est temps de reconnaître un Etat palestinien

Par William Leday et Beligh Nabli

Paris sportifs : les risques demeurent

Par Arnaud Flanquart

Octobre 2012

Terra Nova, après le 6 mai 2012

Par Terra Nova

La réforme de la structure des banques : un enjeu démocratique majeur

Par Laurence Scialom

Budget 2013 : quelle stratégie face à la crise ?

Par Thomas Chalumeau

Novembre 2012

The transparency of extractive industries: does Europe lack ambition?

Par Valérie Rouayrenc

L'Université : vers des terres nouvelles

Par le Pôle Enseignement supérieur - Recherche de Terra Nova

Transition énergétique : financer à moindre coût les énergies renouvelables

Par Alain Grandjean, Alexandre Wagner, Benjamin Thibault, Corentin Sivy

Directive efficacité énergétique : pour des objectifs français ambitieux

Par Corentin Sivy, Thomas Matagne

Palestine : un nouveau statut, un futur Etat ?

Par Beligh Nabli, Dov Jacobs, William Leday

Décembre 2012

Réélection de Barack Obama : défis pour l'Amérique et perspectives pour les Européens

Par Maya Kandel

« Wii, the People » : partis, mouvements et infrastructures politiques dans la campagne de 2012

Par Matt Browne

4. Après le 6 mai

Publié par Terra Nova le 1er octobre 2012

Terra Nova a précisé la ligne qui est désormais la sienne depuis le 6 mai 2012 lors d'une réunion de son Conseil d'administration le 22 septembre dernier : à juste distance de l'actuelle majorité, en conservant plus que jamais ses exigences d'honnêteté intellectuelle et de rigueur scientifique. Le présent texte détaille l'actuel positionnement de la fondation, et réaffirme, fidèle au projet d'Olivier Ferrand, l'esprit qui a guidé les réflexions et activités de Terra Nova depuis 2008. Dans l'affaire en question, les différents mécanismes de contrôle ont-ils plutôt bien fonctionné.

Depuis sa fondation, en 2008, Terra Nova a contribué au renouvellement de la pensée et de la pratique politique progressiste et social-démocrate. Bien au-delà des analyses critiques ponctuelles qui alimentaient le débat politique quotidien, elle a présenté de nombreux travaux de fond et des propositions qui ont contribué à moderniser le « logiciel » de la gauche de gouvernement.

Depuis le 6 mai dernier, une nouvelle phase s'est ouverte. Avec la majorité issue de l'élection présidentielle et des législatives du mois de juin, Terra Nova entend adopter une relation équilibrée et trouver la juste distance, ni trop loin, ni trop près.

Terra Nova a depuis longtemps choisi son camp, à gauche, favorable à la construction européenne, appuyant tous les progressistes qui cherchent à construire une société plus efficace et plus juste en reconnaissant la complexité du réel, combattant tous les populistes qui se servent de la caricature pour abaisser le niveau du débat politique et servir leurs ambitions cyniques. C'est pourquoi l'engagement le plus important de Terra Nova est de ne jamais renoncer, quelle que soit la majorité en place, à ses exigences d'honnêteté intellectuelle et de rigueur scientifique. Ce sont elles qui donnent de la force aux convictions.

Terra Nova continuera donc de jouer son rôle d'éclaireur, en produisant des travaux de fond sur les grands enjeux des politiques publiques qui associeront des compétences de tous les segments de la société civile, et en particulier du secteur associatif et syndical comme des entreprises. Le programme des travaux engagés et le rythme des publications

seront déterminés en toute liberté, par les organes statutaires de l'association. D'ores et déjà, nous avons décidé de travailler sur la rénovation démocratique en vue des prochains scrutins locaux et sur les évolutions de la société française, sur les enjeux environnementaux que la planète doit absolument relever, sur les enjeux énergétiques et d'alimentation et sur les questions de compétitivité, dans leurs différentes dimensions. L'Europe a également toujours fait partie de nos préoccupations premières. Eclairer, très vite, sa nécessaire rénovation en profondeur est à notre programme, dans le cadre des coopérations étroites nouées avec d'autres think tanks européens.

Sur le fond, la substance des textes et la nature des propositions seront déterminées en toute indépendance, laquelle est le gage de la qualité des productions. Si la proximité avec la gauche de gouvernement permet de mettre certaines de ces propositions au cœur de l'action, ce sera un atout supplémentaire.

Pour nos adhérents et nos experts, qui donnent tant de temps et d'énergie, il s'agit de la garantie de continuer à être utiles, en portant les idées du progrès à travers cette législature et au-delà. A nos partenaires et nos mécènes, qui nous honorent de leur confiance, Terra Nova redit sa détermination à ouvrir des brèches, à provoquer des débats, à faire émerger des idées nouvelles, à surprendre, à innover. Fidèle à l'idée originelle portée par Olivier Ferrand, Terra Nova a plus que jamais l'ambition d'être, dans les années qui viennent, utile au pays et à l'Europe, en toute indépendance.

5. Budget et financement

Terra Nova depuis sa création repose sur un modèle économique fondé sur l'entière gratuité de ses contenus, et un financement indépendant des partis politiques. Les ressources de Terra Nova proviennent à hauteur de 95% de mécénat d'entreprise. Le reste provient des adhésions et dons individuels.

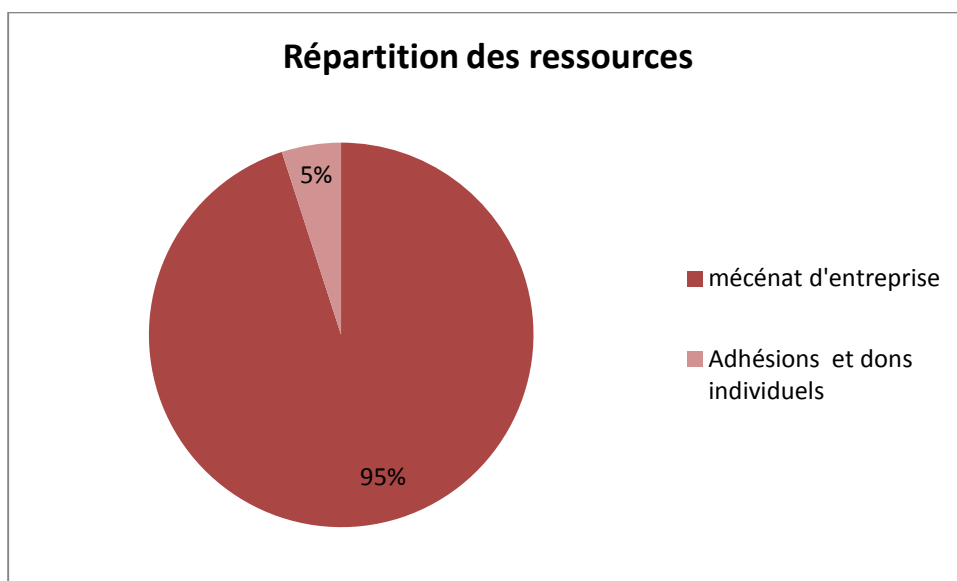
L'origine des ressources en 2012

Sans l'intégration de la contribution bénévole⁴

Mécénat d'entreprise 570 500 €

Adhésions et dons individuels : 30 005 € soit 750 adhérents environ

Total : 600 505 €



⁴ La contribution bénévole correspond à la valorisation en valeur du temps accordé par les experts à Terra Nova, au travers des groupes de travail, de la rédaction des rapports, des interventions diverses.

Les mécènes 2012

